

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сыров Игорь Анатольевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 30.10.2023 11:45:20  
Уникальный программный ключ:  
b683afe664d7e9f64175886cf9626a196149ad36

СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УФИМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет  
Кафедра

*Экономический*  
*Бухгалтерского учета и аудита*

**Оценочные материалы по дисциплине (модулю)**

дисциплина

*Теория и практика современного управленческого учета*

***Блок Б1, часть, формируемая участниками образовательных отношений, Б1.В.03***

цикл дисциплины и его часть (обязательная часть или часть, формируемая участниками образовательных отношений)

Направление

***38.04.01***

***Экономика***

код

наименование направления

Программа

***Бухгалтерский учет, анализ и аудит***

Форма обучения

***Очно-заочная***

Для поступивших на обучение в  
**2023 г.**

Разработчик (составитель)

***канд. экон. наук, доцент***

***Никитина Н. Н.***

ученая степень, должность, ФИО

<b>1. Перечень компетенций, индикаторов достижения компетенций и описание показателей и критериев оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю).....</b>	<b>3</b>
<b>2. Оценочные средства, необходимые для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю).....</b>	<b>15</b>
<b>3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), описание шкал оценивания .....</b>	<b>30</b>

**1. Перечень компетенций, индикаторов достижения компетенций и описание показателей и критериев оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)**

Формируемая компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Показатели и критерии оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)				Вид оценочного средства
			1	2	3	4	
			неуд.	удовл.	хорошо	отлично	
ПК-1. Способен организовать процесс ведения учета в экономических субъектах	ПК-1.1. Осуществляет сбор и анализ информации о деятельности экономического субъекта для целей организации бухгалтерского учета	Обучающийся должен: знать: – сущность и метод управленческого учета; – базовые компоненты системы управленческого учета и анализа, – методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; – порядок расчета точки безубыточности, маржинального дохода и	Обучающийся неточно называет – сущность и метод управленческого учета; – базовые компоненты системы управленческого учета и анализа, – методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; – порядок расчета точки безубыточности, маржинального дохода и	Обучающийся знает – сущность и метод управленческого учета; – базовые компоненты системы управленческого учета и анализа, – методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; – порядок расчета точки безубыточности, маржинального дохода и производственн	Обучающийся хорошо знает – сущность и метод управленческого учета; – базовые компоненты системы управленческого учета и анализа, – методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; – порядок расчета точки безубыточности, маржинального дохода и производственн	Обучающийся основательно знает – сущность и метод управленческого учета; – базовые компоненты системы управленческого учета и анализа, – методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; – порядок расчета точки безубыточности, маржинального дохода и	Устный опрос, Решение задач, Контрольная работа

		<p>производственн ого левериджа. уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять методы учета затрат и калькулировани я себестоимости продукции, учитывающие особенности различных видов деятельности экономического субъекта</li> <li>– применять методы оценки эффективности инвестиций;</li> <li>– проводить анализ безубыточности производства.</li> </ul> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– инструментарие м управленческого учета;</li> <li>– навыками отбора и</li> </ul>	<p>производственн ого левериджа Обучающийся затрудняется</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять методы учета затрат и калькулировани я себестоимости продукции, учитывающие особенности различных видов деятельности экономического субъекта,</li> <li>– применять методы оценки эффективности инвестиций;</li> <li>– проводить анализ безубыточности производства.</li> </ul> <p>Имеет первоначальные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использования инструментарие м управленческого</li> </ul>	<p>ого левериджа Обучающийся владеет общими умениями</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять методы учета затрат и калькулировани я себестоимости продукции, учитывающие особенности различных видов деятельности экономического субъекта</li> <li>– применять методы оценки эффективности инвестиций;</li> <li>– проводить анализ безубыточности производства.</li> </ul> <p>Владеет основными навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использования инструментарие м управленческого</li> </ul>	<p>ого левериджа Владеет хорошими умениями</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять методы учета затрат и калькулировани я себестоимости продукции, учитывающие особенности различных видов деятельности экономического субъекта</li> <li>– применять методы оценки эффективности инвестиций;</li> <li>– проводить анализ безубыточности производства.</li> </ul> <p>Владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использования инструментарие м управленческого учета;</li> </ul>	<p>производственн ого левериджа Умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять методы учета затрат и калькулировани я себестоимости продукции, учитывающие особенности различных видов деятельности экономического субъекта</li> <li>– применять методы оценки эффективности инвестиций;</li> <li>– проводить анализ безубыточности производства.</li> </ul> <p>Уверенно владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использования инструментарие м управленческого учета;</li> </ul>	
--	--	---	--	--	---	---	--

		обработки информации в области бухгалтерского управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта – методикой маржинального анализа, навыками проведения анализа безубыточности производства.	учета; – отбора и обработки информации в области бухгалтерского управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта – применения методики маржинального анализа, навыками проведения анализа безубыточности производства.	учета; – отбора и обработки информации в области бухгалтерского управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта – применения методики маржинального анализа, навыками проведения анализа безубыточности производства.	– отбора и обработки информации в области бухгалтерского управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта – применения методики маржинального анализа, навыками проведения анализа безубыточности производства.	– отбора и обработки информации в области бухгалтерского управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта – применения методики маржинального анализа, навыками проведения анализа безубыточности производства.	
ПК-1.2. Подготавливает предложения	Обучающийся должен знать:	Обучающийся неточно называет	Знает – сущность, предмет, метод,	Обучающийся хорошо знает – сущность,	Обучающийся основательно знает	Устный опрос, Тестовые	

	<p>для выбора организационной формы ведения бухгалтерского учета; организует постановку учета экономического субъекта в соответствии с утвержденной организационной формой</p>	<p>– сущность, предмет, метод, объекты и организационные аспекты управленческого учета; – место управленческого учета в системе управления экономического субъекта, – понятие и классификацию управленческих решений, – понятие и виды центров ответственности ; уметь: – понимать место управленческого учета в системе управления экономического субъекта. – принимать обоснованные управленческие</p>	<p>– сущность, предмет, метод, объекты и организационные аспекты управленческого учета; – место управленческого учета в системе управления экономического субъекта, – понятие и классификацию управленческих решений, – понятие и виды центров ответственности . Обучающийся затрудняется – понимать место управленческого учета в системе управления экономического субъекта. – принимать обоснованные</p>	<p>объекты и организационные аспекты управленческого учета; – место управленческого учета в системе управления экономического субъекта, – понятие и классификацию управленческих решений, – понятие и виды центров ответственности ; Обучающийся владеет общими умениями – понимать место управленческого учета в системе управления экономического субъекта. – принимать обоснованные управленческие</p>	<p>предмет, метод, объекты и организационные аспекты управленческого учета; – место управленческого учета в системе управления экономического субъекта, – понятие и классификацию управленческих решений, – понятие и виды центров ответственности ; Владеет хорошими умениями – понимать место управленческого учета в системе управления экономического субъекта. – принимать</p>	<p>– сущность, предмет, метод, объекты и организационные аспекты управленческого учета; – место управленческого учета в системе управления экономического субъекта, – понятие и классификацию управленческих решений, – понятие и виды центров ответственности ; Умеет – понимать место управленческого учета в системе управления экономического субъекта. – принимать обоснованные управленческие</p>	<p>задания</p>
--	--	--	---	---	---	---	----------------

		<p>решения на основе данных управленческого учета, владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками отбора и обработки информации в области управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта;</li> <li>– навыками принятия обоснованных решений на основе данных управленческого учета.</li> </ul>	<p>управленческие решения на основе данных управленческого учета, Имеет первоначальные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– отбора и обработки информации в области управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта;</li> <li>– принятия обоснованных решений на основе данных управленческого учета.</li> </ul>	<p>решения на основе данных управленческого учета, Имеет основные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– отбора и обработки информации в области управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта;</li> <li>– принятия обоснованных решений на основе данных управленческого учета.</li> </ul>	<p>обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета, Владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– отбора и обработки информации в области управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта;</li> <li>– принятия обоснованных решений на основе данных управленческого учета.</li> </ul>	<p>решения на основе данных управленческого учета, Уверенно владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– отбора и обработки информации в области управленческого учета, необходимой для профессиональной работы с учетом специфики деятельности экономического субъекта;</li> <li>– принятия обоснованных решений на основе данных управленческого учета.</li> </ul>	
	ПК-1.3. Доводит	Обучающийся	Обучающийся	Знает	Обучающийся	Обучающийся	Устный

	<p>до сведения работников бухгалтерской службы внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта, включая стандарты в области бухгалтерского учета, и разъясняет порядок их применения; Осуществляет планирование, организацию и контроль текущей деятельности бухгалтерской службы; координирует взаимодействие работников бухгалтерской службы в процессе</p>	<p>должен: знать: – понятие и виды центров ответственности ; – содержание учетной политики для целей управленческого учета. – сущность, принципы и цели бюджетирования в системе управленческого учета, виды бюджетов уметь: – использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности компании, – разрабатывать</p>	<p>неточно знает: – понятие и виды центров ответственности ; – содержание учетной политики для целей управленческого учета. – сущность, принципы и цели бюджетирования в системе управленческого учета, виды бюджетов Обучающийся затрудняется – использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности компании, – разрабатывать</p>	<p>– понятие и виды центров ответственности ; – содержание учетной политики для целей управленческого учета. – сущность, принципы и цели бюджетирования в системе управленческого учета, виды бюджетов Обучающийся владеет общими умениями – использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности компании, – разрабатывать</p>	<p>хорошо знает – понятие и виды центров ответственности ; – содержание учетной политики для целей управленческого учета. – сущность, принципы и цели бюджетирования в системе управленческого учета, виды бюджетов. Владеет хорошими умениями – использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности компании,</p>	<p>основательно знает – понятие и виды центров ответственности ; – содержание учетной политики для целей управленческого учета, – сущность, принципы и цели бюджетирования в системе управленческого учета, виды бюджетов. Умеет – использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности компании, – разрабатывать</p>	<p>опрос, Решение задач</p>
--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------



	проведения проверок	учетную политику для целей управленческого учета владеть: – навыками применения в процессе работы системы бюджетирования, как составной части эффективной управленческой политики. – навыками разработки учетной политики для целей управленческого учета.	учетную политику для целей управленческого учета. Имеет первоначальные навыки – применения в процессе работы системы бюджетирования, как составной части эффективной управленческой политики, – разработки учетной политики для целей управленческого учета.	учетную политику для целей управленческого учета. Имеет основные навыки – применения в процессе работы системы бюджетирования, как составной части эффективной управленческой политики, – разработки учетной политики для целей управленческого учета.	– разрабатывать учетную политику для целей управленческого учета. Владеет навыками – применения в процессе работы системы бюджетирования, как составной части эффективной управленческой политики, – разработки учетной политики для целей управленческого учета.	учетную политику для целей управленческого учета Уверенно владеет навыками – применения в процессе работы системы бюджетирования, как составной части эффективной управленческой политики, – разработки учетной политики для целей управленческого учета.	
ПК-2. Способен организовать составление и представление бухгалтерской	ПК-2.1. Организует разработку и актуализацию стандартов экономического субъекта,	Обучающийся должен: знать: – сущность и особенности бухгалтерского (управленческого	Обучающийся неточно называет – сущность и особенности бухгалтерского (управленческого	Обучающийся знает – сущность и особенности бухгалтерского (управленческого) учета, общие	Обучающийся хорошо знает – сущность и особенности бухгалтерского (управленческого) учета, общие	Обучающийся основательно знает – сущность и особенности бухгалтерского (управленческого	Устный опрос, Тестовые задания, Решение задач

<p>(финансовой) отчетности экономически ми субъектами</p>	<p>регламентирующих процесс составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности; Обеспечивает консультирование работников в процессе применения ими стандартов экономического субъекта, регламентирующих процесс составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности</p>	<p>о) учета, общие принципы его построения и направления развития; – понятие и основные требования к управленческой отчетности экономического субъекта. – особенности принятия управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений; уметь: - обосновывать управленческие решения в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции,</p>	<p>о) учета, общие принципы его построения и направления развития; – понятие и основные требования к управленческой отчетности экономического субъекта; – особенности принятия управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений; Обучающийся затрудняется - обосновывать управленческие решения в области ценообразования, ассортимента выпускаемой</p>	<p>принципы его построения и направления развития; – понятие и основные требования к управленческой отчетности экономического субъекта; – особенности принятия управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений; Обучающийся владеет общими умениями - обосновывать управленческие решения в области ценообразования, ассортимента выпускаемой</p>	<p>принципы его построения и направления развития; – понятие и основные требования к управленческой отчетности экономического субъекта; – особенности принятия управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений; Владеет хорошими умениями - обосновывать управленческие решения в области ценообразования, ассортимента выпускаемой</p>	<p>о) учета, общие принципы его построения и направления развития; – понятие и основные требования к управленческой отчетности экономического субъекта; – особенности принятия управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений; Умеет - обосновывать управленческие решения в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции,</p>	
---	--	--	---	--	--	---	--

		<p>капиталовложений;</p> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений;</li> <li>- навыками ведения управленческого учета.</li> </ul>	<p>продукции, капиталовложений;</p> <p>Имеет первоначальные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработки управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений;</li> <li>- ведения управленческого учета.</li> </ul>	<p>продукции, капиталовложений;</p> <p>Владеет основными навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработки управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений;</li> <li>- ведения управленческого учета.</li> </ul>	<p>продукции, капиталовложений;</p> <p>Владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработки управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений;</li> <li>- ведения управленческого учета.</li> </ul>	<p>капиталовложений;</p> <p>Уверенно владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработки управленческих решений в области ценообразования, ассортимента выпускаемой продукции, капиталовложений;</li> <li>- ведения управленческого учета.</li> </ul>	
ПК-2.2. Планирует порядок и сроки выполнения работ по составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности, организует контроль соблюдения	<p>Обучающийся должен:</p> <p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и виды управленческой отчетности,</li> <li>– методы, используемые в бухгалтерском управленческом учете;</li> </ul>	<p>Обучающийся неточно называет</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и виды управленческой отчетности,</li> <li>– методы, используемые в бухгалтерском управленческом учете;</li> </ul>	<p>Обучающийся знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и виды управленческой отчетности,</li> <li>– методы, используемые в бухгалтерском управленческом учете;</li> <li>– систему сбора,</li> </ul>	<p>Обучающийся хорошо знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и виды управленческой отчетности,</li> <li>– методы, используемые в бухгалтерском управленческом учете;</li> <li>– систему сбора,</li> </ul>	<p>Обучающийся основательно знает</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и виды управленческой отчетности,</li> <li>– методы, используемые в бухгалтерском управленческом учете;</li> </ul>	Устный опрос Контрольная работа	

	<p>установленных требований; Организует процесс формирования числовых показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, а также пояснительной записки и пояснений</p>	<p>– систему сбора, обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией; уметь: – использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; владеть: – инструментариум управленческого учета;</p>	<p>– систему сбора, обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией; Обучающийся затрудняется использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Имеет первоначальные навыки – владения инструментариум</p>	<p>обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией; Обучающийся владеет общими умениями использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Имеет основные навыки – владения инструментариум</p>	<p>обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией; Владеет хорошими умениями использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Владеет – инструментариум управленческого</p>	<p>– систему сбора, обработки и подготовки информации для различных подразделений аппарата управления организацией; Умеет использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажи, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; Уверенно владеет – инструментариум управленческого</p>	
--	---	--	---	---	--	--	--

		– навыками использования данных управленческого учета для выработки системного целостного взгляда на проблему, формирования управленческой отчетности.	м управленческого учета; – использования данных управленческого учета для выработки системного целостного взгляда на проблему, формирования управленческой отчетности.	управленческого учета; – использования данных управленческого учета для выработки системного целостного взгляда на проблему, формирования управленческой отчетности.	учета; – навыками использования данных управленческого учета для выработки системного целостного взгляда на проблему, формирования управленческой отчетности.	учета; – навыками использования данных управленческого учета для выработки системного целостного взгляда на проблему, формирования управленческой отчетности.	
ПК-2.3. Контролирует правильность формирования числовых показателей отчетов, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта	Обучающийся должен: знать: – систему управленческой отчетности организации; – роль бюджетирования в системе управленческого учета, уметь: - анализировать исполнение бюджетов с	Обучающийся неточно знает: – систему управленческой отчетности организации; – роль бюджетирования в системе управленческого учета. Обучающийся затрудняется анализировать исполнение бюджетов с	Обучающийся знает – систему управленческой отчетности организации; – роль бюджетирования в системе управленческого учета. Обучающийся владеет общими умениями анализировать исполнение	Обучающийся хорошо знает – систему управленческой отчетности организации; – роль бюджетирования в системе управленческого учета. Владеет хорошими умениями анализировать исполнение	Обучающийся основательно знает – систему управленческой отчетности организации; – роль бюджетирования в системе управленческого учета. Умеет анализировать исполнение бюджетов с	Устный опрос, Решение задач	

		<p>выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета и отчетности, выявления имеющихся проблем,</li> <li>- навыками осуществления контроля за исполнением бюджетов.</li> </ul>	<p>выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями;</p> <p>Имеет первоначальные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета и отчетности, выявления имеющихся проблем,</li> <li>- осуществления контроля за исполнением бюджетов.</li> </ul>	<p>бюджетов с выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями;</p> <p>Имеет основные навыки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета и отчетности, выявления имеющихся проблем,</li> <li>- осуществления контроля за исполнением бюджетов.</li> </ul>	<p>бюджетов с выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями;</p> <p>Владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета и отчетности, выявления имеющихся проблем,</li> <li>- осуществления контроля за исполнением бюджетов.</li> </ul>	<p>выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями;</p> <p>Уверенно владеет навыками</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета и отчетности, выявления имеющихся проблем,</li> <li>- осуществления контроля за исполнением бюджетов.</li> </ul>	
--	--	---	--	---	--	--	--

## **2. Оценочные средства, необходимые для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю)**

### **Перечень вопросов к устному опросу**

#### **Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.1**

1. Сущность, цели и задачи управленческого учета.
2. Предмет, метод и объекты управленческого учета.
3. Базовые компоненты системы управленческого учета.
4. Затраты как основной объект управленческого учета. Основные направления и признаки классификации затрат в управленческом учете.
5. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
6. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
7. Анализ безубыточности производства (CVP-анализ).
8. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж.

#### **Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.2**

1. Метод управленческого учета. Характеристика информационной базы управленческого учета.
2. Предмет, объекты управленческого учета. Место управленческого учета в системе управления экономического субъекта.
2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
3. Организационные аспекты управленческого учета.
4. Понятие и классификация управленческих решений.
5. Точка безубыточности (порог рентабельности). Методы определения точки безубыточности.
6. Понятие центров ответственности, их классификация.

#### **Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.3**

1. Понятие центров ответственности, их классификация.
2. Содержание учетной политики для целей управленческого учета.
3. Бюджетирование. Основные функции бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия.
4. Виды бюджетов.
5. Общий (главный) бюджет. Составные элементы генерального бюджета. Взаимосвязь операционного и финансового бюджетов.

#### **Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.1**

1. Сущность управленческого учета. Принципы управленческого учета.
2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
3. Организационные аспекты управленческого учета. Организация управленческого учета в зависимости от технологии и организации производства.
4. СVP-анализ.
5. Понятие и виды инвестиций.
6. Понятие и основные требования к управленческой отчетности организации.

**Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.2**

1. Понятие и виды управленческой отчетности.
2. Метод и объекты управленческого учета.
3. СVP-анализ.
4. Минимаксный метод.
7. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
8. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
9. Классификация затрат для контроля и регулирования.
10. Понятие и виды себестоимости продукции (работ, услуг).

**Перечень вопросов для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.3**

1. Понятие и виды управленческой отчетности.
2. Основные требования к управленческой отчетности организации.
3. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности.
4. Сущность релевантного подхода в управлении.
5. Бюджетирование. Основные функции бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия.
6. Виды бюджетов.

**Типовые задачи**

**Задачи для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.1**

Задача. Предприятие производит и реализует один товар. Ниже приведены данные, характеризующие его деятельность:

№ п/п	Показатели	Значение
1.	Выручка от продажи, руб.	3 000 000
2.	Переменные затраты, руб.	2 160 000
3.	Маржинальный доход, руб.	?
4.	Постоянные затраты, руб.	600 000
5.	Прибыль, руб.	?
6.	Объем реализованного товара, шт.	2000
7.	Цена за единицу товара, руб.	1500
8.	Эффект производственного левериджа	?

На основе исходных данных:

1. Используя механизм производственного левериджа, спрогнозируйте изменение прибыли предприятия, если выручка сократится на 10%.



2. Определите точку безубыточной деятельности.

Задача. За 1 полугодие на производственном участке имели место следующие фактические затраты:

Месяц	Объем производства, ед.	Фактические затраты, руб.
Январь	400	10 500
Февраль	600	17 000
Март	550	16 000
Апрель	800	21 000
Май	750	20 000
Июнь	900	23 000

Используя метод высшей и низшей точек, определите переменные расходы на единицу продукции, величину постоянных затрат и составьте уравнение совокупных издержек. Какова прогнозируемая величина затрат при объеме производства 1000 единиц.

Задача. Предприятие имеет возможность разместить инвестиции в сумме 1000 тыс. руб. сроком на три года. Ставка процента – 10 %. Оценка поступлений денежных средств представлена в таблице.

Годы	Денежные поступления, тыс. руб.	Коэффициент дисконтирования	Приведенная стоимость, тыс. руб.
1-й	100	0,909	?
2-й	1100	0,826	?
3-й	300	0,751	?
Итого			?
Инвестиции			1000
NPV			?

Необходимо вычислить чистую приведенную стоимость (NPV) по данному проекту.

Задача. ООО «Дизайн» в сентябре месяце выпустило 20 комплектов штор и 30 покрывал. Прямые затраты на выпуск 20 комплектов штор составили 30 000 руб., а 30 покрывал – 22500 руб. Косвенные расходы, сформированные по счету 26, за сентябрь месяц составили 78 000 руб. Предположим, что общество больше ничего в этом месяце не выпускало и незавершенное производство отсутствует.

Определите полную производственную себестоимость продукции и распределите косвенные расходы пропорционально прямым затратам.

Решение оформите в следующей таблице:

Таблица 1 – Расчет себестоимости отдельных видов продукции

Вид продукции	Шторы	Покрывала	Всего
1. Прямые затраты, руб.			
2. Процент распределения косвенных расходов, %			
3. Общехозяйственные расходы, руб.			
4. Полная производственная себестоимость продукции, руб.			
5. Объем выпуска			х
6. Себестоимость единицы, руб.			х

Задача. Какой метод калькулирования затрат на производство – позаказный или попроцессный – следует рекомендовать в следующих организациях:

Метод калькулирования	Организация
1. Позаказный.	а) стоматологическая поликлиника;
2. Попроцессный.	б) авторемонтная мастерская;
	в) салон-парикмахерская;

	г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика; е) издательско-полиграфическое объединение.
--	--

Задача. В отчетном периоде доходы организации составляли 20 000 тыс. руб., расходы организации – 14 000 тыс. руб., переменные затраты на единицу продукции – 0,228 тыс. руб. цена единицы продукции – 0,5 тыс. руб.

Анализ рынка сбыта показал, что возможно увеличение объема продаж на 25%.

При этом возникает необходимость в увеличении расходов: на рекламу – на 15%; торговую площадь, что приведет к увеличению арендной платы – на 18%; численности продавцов, что приведет к увеличению затрат на содержание персонала на 10%.

Оцените эффективность принимаемого управленческого решения.

Статья затрат	Текущие затраты (доходы)	Прогнозируемые затраты (доходы)	Приростные затраты (доходы)
1. Объем продаж, ед.	40 000		
2. Цена, тыс. руб.	0,5		
3. Выручка от продаж, тыс. руб. (п.1.×п.2)	20 000		
4. Переменные затраты на единицу, тыс. руб.	0,228		
5. Переменные затраты на объем, тыс. руб. (п.1.×п.4)	9120		
6. Постоянные затраты, тыс. руб. в том числе:	4880		
6.1. Затраты на маркетинг, тыс. руб.	180		
6.2. Затраты на аренду, тыс. руб.	2100		
6.3. Затраты на содержание персонала, тыс. руб.	2600		
7. Совокупные затраты, тыс. руб. (п.5 + п.6)	14000		

Задача. Дайте классификационную характеристику каждой категории затрат, приведенных ниже, с позиций их динамики.

- расходы на телефонную связь, включающие повременный тариф и абонентскую плату;
- расходы на аренду помещения для офиса;
- заработная плата главного бухгалтера;
- заработная плата рабочего-сдельщика;
- заработная плата торгового представителя, состоящая из оклада и бонуса, зависящего от объема продаж;
- расходы на горюче-смазочные материалы для автомобилей, перевозящих грузы;
- расходы на погрузку готовой продукции в вагоны;
- провозная плата железной дороге за доставку материалов;
- комиссионные сборы посредников за продажу готовой продукции;
- расходы на телевизионную рекламу;
- расходы на участие в выставке-ярмарке, где осуществлялась презентация продукции;
- командировочные расходы офисного персонала;
- расходы на обучение специалистов по охране труда.

### Задачи для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.3

Задача. Какие из приведенных ниже утверждений об отчетах в учете по центрам

ответственности, по Вашему мнению, являются верными, а какие нет?

№ п/п	Утверждение	Верно	Неверно
1	Отчеты в учете по центрам ответственности обычно показывают фактические или ожидаемые затраты и прибыль		
2	Отчеты имеют тенденцию сосредотачиваться на отклонениях от плана и поэтому подразумевают подход «управление по отклонениям»		
3	Отчеты сосредотачиваются на вкладе в прибыль отдельного продукта или сегмента. Для того чтобы определиться с этим вкладом, приводятся только непосредственно связанные с конкретным продуктом или сегментом прибыль и затраты		
4	В системе учета по центрам ответственности данные объединяются и консолидируются на каждом уровне управления		
5	Отчет о деятельности (например, подразделения предприятия) сосредоточится скорее на маргинальном доходе, чем на затратах		

Задача. Определите тип центров финансовой ответственности (ЦФО) в компании.

Примеры типов центров финансовой ответственности компании

№	Название ЦФО	Тип ЦФО
1	КОМПАНИЯ	
1.1	Предприятие 1	
1.2	Предприятие 2	
1.2.1.	Служба маркетинга	
1.2.2.	Служба снабжения	
1.2.3.	Производство №1	
1.2.4.	Производство №2	
1.2.5.	Отдел продаж	
1.2.6.	Обеспечение (IT-менеджер, менеджер по персоналу, секретари, курьер)	
1.2.7.	Бухгалтерия	
1.2.8.	Склад	
1.2.9.	Торговый дом	

Задача. Компания А имеет следующий бюджет продаж товаров: 1 квартал – 64 000 у.е., 2 квартал – 56 000 у.е., 3 квартал – 72 000 у.е., 4 квартал – 64 000 у.е.

На основе анализа предыдущей деятельности установлено, что 70% от запланированного объема продаж оплачивается в течение текущего периода, 28% – в следующем периоде, а оставшиеся 2% – безнадежные долги. Предполагается, что имеющийся объем дебиторской задолженности с прошлого года в сумме 9 500 у.е. будет погашен в течение 1-го квартала будущего года.

Разработайте график поступления денежных средств.

График ожидаемых поступлений денежных средств

Наименование	Факт	Бюджетный период				Итого
		1	2	3	4	
Остаток дебиторской задолженности на конец периода						
Сумма задолженности базового периода к погашению в текущем периоде						
Поступление от продаж каждого периода (д.е.)						
От продаж 1-го квартала						
От продаж 2-го квартала						
От продаж 3-го квартала						
От продаж 4-го квартала						
ИТОГО денежных поступлений						

Справочно:						
Безнадежные долги						
Запланированные продажи						

### Задачи для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.1

Задача. Продюсерский центр рассматривает возможность проведения в Москве концерта знаменитого оркестра. Это повлечет значительные фиксированные издержки, основные из которых: зарплата музыкантов – 10000 евро; аренда «концертного зала» – 5000 евро; расходы на рекламу – 15000 евро; прочие расходы – 10000 евро. Концерт проводится на открытом воздухе. Каждому зрителю будет выдаваться паек стоимостью 5 евро. Число мест в «концертном зале» практически не ограничено.

Вопросы:

1. Предполагаемая цена билета 25 евро. Найдите точку безубыточности.
2. Сколько билетов надо продать, чтобы получить прибыль в 30 000 евро?
3. Какова кромка безопасности при продаже количества билетов, обеспечивающего целевую прибыль в 30 000 евро?

Задача. Рассчитайте трансфертную цену на продукцию по формуле «145% от полной себестоимости».

Расходы	Затраты на производство единицы продукции, руб.
Затраты на сырье и материалы	220
Стоимость покупных полуфабрикатов, использованных для производства продукции	14
Стоимость электроэнергии на эксплуатацию оборудования	19
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих	98
Затраты на оплату труда вспомогательных рабочих	10
Отчисления на социальное страхование от заработной платы основных рабочих	7
Затраты на сертификацию продукции	73
Расходы на подготовку и освоение производства	42
Расходы на содержание и ремонт здания заводоуправления	54
Амортизация основных фондов	22
Хозяйственные расходы заводоуправления	11

Задача. Определите срок окупаемости инвестиционного проекта стоимостью 8000 тыс. руб., если инвестиционный период – 4 года, прогнозируемый размер чистой прибыли: в 1-й год – 2400 тыс. руб., во 2-й год – 2800 тыс. руб., во 3-й год – 3000 тыс. руб., в 4-й год – 3000 тыс. руб.

Задача. Предприятием произведено 10000 ед. изделий, а реализовано 8000 ед. Производственная себестоимость – 1 млн. руб., а издержки по управлению и сбыту – 200 тыс. руб. Рассчитайте себестоимость единицы продукции методом простого двухступенчатого калькулирования.

Задача. На основе исходных данных рассчитайте:

- 1) выручку от реализации продукции;
- 2) валовую прибыль (маржинальный доход);
- 3) операционную прибыль (остаточный доход);
- 4) «точку безубыточности» в количественном и стоимостном выражении;

5) объем продаж при запланированной прибыли 300 000 руб.

*Исходные данные*

Показатели деятельности предприятия:

Параметр	Значение
Переменные расходы на единицу продукции, руб.	80
Постоянные расходы, руб.	160 0000
Объем реализации, ед.	18000
Цена реализации единицы продукции, руб.	100

### Задачи для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.3

Задача. Дайте характеристику отчетов по приведенному ниже перечню с позиций:

- 1) *уровня отчетности* (стратегический, тактический, операционный);
- 2) *состава* (журнал, сводка, итоговый отчет);
- 3) *структуры* (комплексный отчет, отчет по ключевым показателям, аналитический отчет);
- 4) *сферы применения* (операционная, инвестиционная, финансовая деятельность).

*Исходные данные*

Перечень отчетов компании:

- 1) Отчет о составе, структуре и видах проведенных в отчетном месяце маркшейдерских (геодезических) работ, составленный в разрезе участков и дат;
- 2) Сводный отчет о маркшейдерских работах по предприятию;
- 3) Отчеты о фактической себестоимости одного мотто-часа работы техники центрального транспортно-управления;
- 4) Отчет о заборе воды на промышленные нужды и водопотреблении цехов и участков предприятия;
- 5) Отчет о выполнении бюджета расходов на рекламу;
- 6) Отчет о фактическом балансе металла, загруженного в миксер;
- 7) Отчет о сравнительной эффективности представленных на конкурс инвестиционных проектов по строительству нового водозабора;
- 8) Отчет об изменении рыночной капитализации компаний-конкурентов;
- 9) Отчет о целесообразности открытия нового дистрибьюторского центра в восточном регионе;
- 10) Отчет о причинах и факторах убыточности центра стратегических исследований;
- 11) Отчет о внедрении нового программного продукта;
- 12) Отчет об исполнении бюджета денежных средств.

Задача. По результатам первого полугодия текущего года компания «А» рассчитала отклонения по стратегическим показателям. Выделите показатели, которые отклоняются от порога существенности, и определите их статус: благоприятный или неблагоприятный. Ранее руководство компании «А» установило, что существенные отклонения – снижение показателей более, чем на 13 процентов.

*Исходные данные*

План-факт анализ стратегических показателей компании «А»

Показатель	План	Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Чистая прибыль, тыс. руб.	64 050	71 968		
Рентабельность по чистой прибыли, %	12,2%	13,4%		

Рентабельность собственного капитала проекта «Х», %	15,0%	13,2%		
Рентабельность затрат, %	27,7%	38,5%		
Доля заемных средств в общей сумме источников, ед. < 0,5 «А» – высокий уровень; 0,5–0,7 «В» – средний уровень; > 0,7 «С» – низкий уровень	0,45	0,65		
Запас финансовой прочности, %	56,2%	48,2%		

Задача. По результатам отчетного года финансовая служба Компании «В» провела план-факт анализ отчета о доходах и расходах компании. На текущий год собственник компании «В» ставил цель – достичь рентабельности по чистой прибыли 9,7 процента, допустимое отклонение – 1 процент. Выделите показатели, которые отклоняются от порога существенности, и определите их статус: благоприятный или неблагоприятный.

*Исходные данные*

**План-факт анализ отчета о доходах и расходах компании «В»**

Показатель	План	Факт	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
<b>Выручка, тыс. руб.</b>	<b>521 000</b>	<b>525 848</b>	<b>4848</b>	<b>1%</b>
<b>Себестоимость, тыс. руб.</b>	<b>299 000</b>	<b>268 171</b>	<b>–30 829</b>	<b>–10%</b>
<b>Валовая маржа, тыс. руб.</b>	<b>222 000</b>	<b>257 677</b>	<b>35 677</b>	<b>16%</b>
<b>Валовая маржа, %</b>	<b>42,61%</b>	<b>49,00%</b>	<b>6,4%</b>	
<b>Постоянные расходы, тыс. руб.</b>	<b>108 412</b>	<b>115 145</b>	<b>6733</b>	<b>6%</b>
Реклама и маркетинг, тыс. руб.	29 000	32 127	3127	11%
Аренда, тыс. руб.	9912	9912	0	0%
Страхование, тыс. руб.	13 000	13 045	45	0%
Лицензии, тыс. руб.	1500	1344	–156	–10%
Заработная плата, тыс. руб.	18 000	15 062	–2938	–16%
Прочие расходы, тыс. руб.	37 000	43 656	6656	18%
<b>ЕВИТДА, тыс. руб.</b>	<b>113 588</b>	<b>142 532</b>	<b>28 944</b>	<b>25%</b>
<b>Рентабельность по ЕВИТДА, %</b>	<b>21,80%</b>	<b>27,11%</b>	<b>5,30%</b>	
Амортизация, тыс. руб.	28 987	28 987	0	0%
Проценты, тыс. руб.	500	500	0	0%
<b>Прибыль до налогообложения, тыс. руб.</b>	<b>84 101</b>	<b>113 045</b>	<b>28 944</b>	<b>34%</b>
Налог на прибыль, тыс. руб.	33 500	33 750	250	1%
<b>Чистая прибыль, тыс. руб.</b>	<b>50 601</b>	<b>79 295</b>	<b>28 694</b>	<b>57%</b>
<b>Рентабельность по чистой прибыли, %</b>	<b>9,71%</b>	<b>15,08%</b>	<b>5,37%</b>	

**Тестовые задания**

**Тестовые задания для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1**

по индикатору ее достижения ПК-1.2

Тесты (раздел 1)

1. **Метод управленческого учета – это \_\_\_\_\_ .**
  - А. планирование и анализ затрат организации;
  - Б. совокупность способов и приемов, отражающих предмет управленческого учета;
  - В. активы и пассивы организации;
  - Г. внутривозвратная отчетность организации.
2. **Предметом управленческого учета является \_\_\_\_\_ .**
  - А. производственная, коммерческо-сбытовая и инвестиционная деятельность организации в процессе всего цикла управления;
  - Б. коммерческая деятельность организации с целью оптимизации налогообложения;
  - В. налоговая отчетность организации;
  - Г. бухгалтерская отчетность организации.
3. **Совокупность объектов управленческого учета в процессе всего цикла управления производством представляет собой \_\_\_\_\_ бухгалтерского управленческого учета.**
  - А. метод
  - Б. субъект
  - В. объект
  - Г. предмет
4. **В качестве пользователей информации управленческого учета выступают \_\_\_\_\_.**
  - А. налоговые органы
  - Б. кредиторы
  - В. аудиторы
  - Г. менеджеры организации
5. **Информация, формируемая в системе управленческого учета, является \_\_\_\_\_ .**
  - А. открытой для налоговых органов;
  - Б. коммерческой тайной организации;
  - В. открытой для покупателей и поставщиков организации;
  - Г. публичной.
6. **Управленческий учет обеспечивает управленческий персонал организации информацией, необходимой для...**
  - А. ведения налогового учета
  - Б. для планирования, управления и контроля за деятельностью предприятия
  - В. для отчетности внешним пользователям
  - Г. составления бухгалтерской финансовой отчетности.
7. **Группировка затрат по статьям калькулирования устанавливается \_\_\_\_\_.**
  - А. решением совета учредителей;
  - Б. законодательно;
  - В. предприятием самостоятельно;
  - Г. налоговыми органами.
8. **Под прямыми расходами на производство продукции понимаются ...**
  - А. материальные затраты и амортизация основных средств
  - Б. расходы, связанные с обслуживанием производства
  - В. расходы, связанные с производством конкретных видов продукции
  - Г. материальные затраты
9. **Объектом калькулирования при поперечном методе становится...**
  - А. объем всей произведенной продукции
  - Б. сумма управленческих и коммерческих издержек
  - В. каждый отдельный заказ

Г. продукт каждого законченного передела

**10. По месту возникновения затраты группируются \_\_\_\_\_ .**

- А. управленческие;
- Б. производственные;
- В. в разрезе производств, цехов, участков;
- Г. снабженческо-заготовительные.

**11. Центр доходов – это \_\_\_\_\_ .**

- А. центр ответственности, руководитель которого несет ответственность за произведенные затраты;
- Б. центр ответственности, руководитель которого несет ответственность за эффективность инвестированных средств;
- В. центр ответственности, руководитель которого несет ответственность за величину полученной прибыли;
- Г. центр ответственности, руководитель которого несет ответственность за получение доходов.

**12. Периодические расходы состоят из \_\_\_\_\_ .**

- А. расходов на содержание и эксплуатацию оборудования;
- Б. производственных издержек, информация о которых накоплена на счетах бухгалтерского учета за отчетный период;
- В. коммерческих и управленческих расходов;
- Г. общецеховых расходов.

**13. Какие затраты группируются в соответствии с их экономическим содержанием (по отношению к технологическому процессу)?**

- А. Прямые
- Б. накладные и косвенные
- В. амортизация основных фондов
- Г. расходы будущих периодов

**14. Основным отличием в рабочем плане счетов предприятий, ведущих учет затрат по переделам, является использование счета \_\_\_\_\_ .**

- А. 25 «Общепроизводственные расходы»
- Б. 21 «Полуфабрикаты собственного производства»
- В. 20 «Основное производство»
- Г. 26 «Общехозяйственные расходы»

**15. Калькулирование в системе «директ-костинг» должно включать:**

- А. распределение на единицу продукта только прямых материальных затрат;
- Б. полное распределение затрат на единицу продукта;
- В. распределение на единицу продукта только производственных затрат;
- Г. распределение на единицу продукта только переменных затрат.

**16. По способу включения в себестоимость продукции затраты подразделяются на \_\_\_\_\_ .**

- А. продукт и периода;
- Б. прямые и косвенные;
- В. одноэлементные и комплексные;
- Г. основные и накладные.

**17. Учет затрат, ведущийся на основании первичных документов, оформляющих фактические затраты, осуществляется методом...**

- А. фактических затрат
- Б. стандарт-кост
- В. директ-кост
- Г. нормативный.

**18. Позаказный метод калькулирования себестоимости применяется на предприятиях с \_\_\_\_\_ типом производства.**

- А. Единичным
- Б. массовым
- В. серийным
- Г. крупносерийным.

**Тестовые задания для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2  
по индикатору ее достижения ПК-2.1**



## Тесты (раздел 2)

- 1. Все управленческие решения должны быть обеспечены \_\_\_\_\_ .**  
А. подтверждением учредителей;  
Б. подтверждением налоговых органов;  
В. анализом альтернативных вариантов решения проблемы;  
Г. анализом прошлых доходов.
- 2. В зависимости от степени новизны решения подразделяются на \_\_\_\_\_ .**  
А. инициативные и по предписанию;  
Б. традиционные и творческие;  
В. устные и письменные;  
Г. долговременные и оперативные.
- 3. Основопологающие решения, имеющие особое значение для развития организации, называются \_\_\_\_\_ .**  
А. текущими;                  Б. тактическими;  
В. оперативными;          Г. стратегическими.
- 4. Маржинальный доход рассчитывается как:**  
А. разница между выручкой от продаж продукции и ее переменной себестоимостью;  
Б. сумма постоянных расходов и прибыли организации;  
В. разница между выручкой от продаж продукции и ее производственной себестоимостью.
- 5. Процесс выбора курса действий из двух или более альтернатив называется \_\_\_\_\_ решения.**  
А. сбором информации для последующего      Б. выполнением  
В. принятием    Г. контролем за результатами
- 6. Бюджет, охватывающий общую деятельность предприятия, называется \_\_\_\_\_ бюджетом.**  
А. генеральным;      Б. операционным;      В. финансовым;      Г. прогнозным.
- 7. Информация, существенная для принятия решения, называется \_\_\_\_\_ .**  
А. оперативной;      Б. нерелевантной;      В. релевантной;      Г. текущей.
- 8. Анализ безубыточности основан:**  
А. на исследовании зависимости между изменениями объемов произведенной продукции, расходов на ее производство, объемов доходов от продаж и прибыли;  
Б. исследовании зависимости между изменениями объемов произведенной продукции, доходов и расходов на ее производство.
- 9. Критическая точка в управленческом анализе может быть определена как точка, в которой ...**  
А. маржинальная прибыль равна постоянным затратам  
Б. выручка от реализации превышает переменные затраты  
В. суммарный объем выручки от реализации продукции меньше суммарных затрат
- 10. Рассчитайте точку безубыточности при заданных параметрах, приведенных в таблице:**

Параметр	Значение, руб.
Цена за единицу	500
Переменные расходы на единицу	300
Постоянные расходы	10 000

Варианты ответов: А. 65 ед.      Б. 100 ед.      В. 50 ед.      Г. 20 ед.

## Контрольная работа

для оценки уровня сформированности компетенции ПК-1 по индикатору ее достижения ПК-1.1

## Контрольная работа (раздел 1)

**Задание 1.** На основе данных для выполнения задачи необходимо:

- 1) подготовить журнал регистрации хозяйственных операций, составить корреспонденцию счетов;
- 2) списать и распределить общехозяйственные расходы по видам продукции;
- 3) определите *полную производственную себестоимость* выпущенной продукции каждого вида.

*Исходные данные*

Организация осуществляет производство двух видов продукции – А и Б. Затраты организации на производство в отчетном периоде составили:

Статьи затрат	Продукция А	Продукция Б
Сырье и материалы	90 000	200 000
Возвратные отходы (вычитаются)	1 500	3 000
Топливо и энергия	25 000	50 000
Заработная плата производственных рабочих	64 000	96 000
Страховые взносы	?	?
Услуги сторонних организаций	16 000	28 000
Амортизация основных средств	10 000	24 000

Общехозяйственные расходы составляют *120 000 руб.* Согласно учетной политике организации общехозяйственные расходы распределяются между отдельными видами продукции пропорционально заработной плате производственных рабочих.

Незавершенное производство отсутствует. Готовая продукция принята на склад.

*Методические указания*

В примере предусмотрено использование субсчетов 20-1 «Продукция А» и 20-2 «Продукция Б». Решение оформите в следующей таблице:

**Журнал регистрации хозяйственных операций**

№ п/п	Содержание операции	Сумма, руб.	Дебет	Кредит
1.	Согласно ведомости распределения отпущены со склада материалы основному производству на изготовление продукции А			
	продукции Б			
2.	Оприходованы на склад отходы основного производства от продукции А			
	от продукции Б			
3.	Списывается стоимость потребленного топлива и электроэнергии при производстве продукции А			
	при производстве продукции Б			
4.	Начислена основная заработная плата рабочим основного производства за производство продукции А			
	за производство продукции Б			
5.	Начислены страховые взносы на заработную плату рабочих основного производства: за производство продукции А	?		
	за производство продукции Б	?		
6.	Списывается стоимость услуг сторонних организаций на производство продукции А			
	на производство продукции Б			
7.	Начислена амортизация по оборудованию при производстве продукции А			
	по оборудованию при производстве продукции Б			
8.	Списываются на основное производство общехозяйственные расходы на продукцию А	?		
	на продукцию Б	?		
9.	Изготовлена в основном производстве и сдана на склад по фактической себестоимости			

	продукция А	?		
	продукция Б	?		

Определите долю общехозяйственных расходов, участвующих в формировании себестоимости продукции А и долю общехозяйственных расходов, участвующих в формировании себестоимости продукции Б. Расчет произведите в следующей таблице:

**Расчет распределения общехозяйственных расходов**

Изделие	Основная заработная плата производственных рабочих, руб.	Процент распределения %	Сумма общехозяйственных расходов, руб.
Продукция А	64 000		?
Продукция Б	96 000		?
ИТОГО	160 000	100	120000

**Задание 2.** За 1 полугодие на производственном участке имели место следующие фактические затраты:

Месяц	Объем производства, ед.	Фактические затраты, руб.
Январь	2000	52500
Февраль	3000	85000
Март	2750	80000
Апрель	4000	105000
Май	3750	100000
Июнь	4500	115000

Используя метод высшей и низшей точек, определите переменные расходы на единицу продукции, величину постоянных затрат и составьте уравнение совокупных издержек. Какова прогнозируемая величина затрат при объеме производства 2000 единиц.

**Контрольная работа**

**для оценки уровня сформированности компетенции ПК-2 по индикатору ее достижения ПК-2.2**

**Контрольная работа (раздел 2)**

**Задание 1.** На основе исходных данных рассчитайте:

- 1) выручку от реализации продукции;
- 2) валовую прибыль (маржинальный доход);
- 3) операционную прибыль (остаточный доход);
- 4) «точку безубыточности» в количественном и стоимостном выражении;
- 5) объем продаж при запланированной прибыли 300 000 руб.

*Исходные данные*

Показатели деятельности предприятия:

Параметр	Значение
Переменные расходы на единицу продукции, руб.	120
Постоянные расходы, руб.	360000
Объем реализации, ед.	10000
Цена реализации единицы продукции, руб.	180

**Задание 2.** Предприятие производит и реализует один товар. Ниже приведены данные, характеризующие его деятельность:

№ п/п	Показатели	Значение
1.	Выручка от продажи, руб.	1 500 000
2.	Переменные затраты, руб.	1 080 000
3.	Маржинальный доход, руб.	?
4.	Постоянные затраты, руб.	300 000
5.	Прибыль, руб.	?
6.	Объем реализованного товара, шт.	2000

7.	Цена за единицу товара, руб.	750
8.	Эффект производственного левериджа	?

На основе исходных данных:

1. Используя механизм производственного левериджа, спрогнозируйте изменение прибыли предприятия, если выручка сократится на 10%.
2. Определите точку безубыточной деятельности.

**Задание 3.** Определите срок окупаемости инвестиционного проекта стоимостью 16000 тыс. руб., если инвестиционный период – 4 года, прогнозируемый размер чистой прибыли: в 1-й год – 4800 тыс. руб., во 2-й год – 5600 тыс. руб., во 3-й год – 6000 тыс. руб., в 4-й год – 6000 тыс. руб.

### Перечень вопросов к зачету

1. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Место управленческого учета в системе управления экономического субъекта.
2. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Принципы управленческого учета.
3. Современные подходы и концепции управления организацией.
4. Характеристика информационной базы управленческого учета. Виды используемой информации.
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
6. Организационные аспекты управленческого учета. Организация управленческого учета в зависимости от технологии и организации производства.
7. Затраты как основной объект управленческого учета. Основные направления и признаки классификации затрат в управленческом учете.
8. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
9. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
10. Классификация затрат для контроля и регулирования.
11. Минимаксный метод.
12. Объекты учета затрат (виды издержек, место возникновения затрат, центр ответственности, носители затрат).
13. Понятие центров ответственности, их классификация (центр затрат, центр доходов, центр прибыли, центр инвестиций).
14. Понятие и виды себестоимости продукции (работ, услуг).
15. Определение калькулирования. Виды калькуляций. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы. Принципы калькулирования себестоимости.
16. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
17. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
18. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
19. Система «стандарт-кост».
20. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
21. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
22. Попроцессный (простой, однопередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
23. Метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости продукции. Система учета затрат «директ-костинг».
24. Функционально-стоимостной метод калькулирования (ABC-метод).

25. Способы калькулирования себестоимости.

### Перечень вопросов к экзамену

1. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Место управленческого учета в системе управления экономического субъекта.
2. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Принципы управленческого учета.
3. Современные подходы и концепции управления организацией.
4. Характеристика информационной базы управленческого учета. Виды используемой информации.
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
6. Организационные аспекты управленческого учета. Организация управленческого учета в зависимости от технологии и организации производства.
7. Затраты как основной объект управленческого учета. Основные направления и признаки классификации затрат в управленческом учете.
8. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
9. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
10. Классификация затрат для контроля и регулирования.
11. Минимаксный метод.
12. Объекты учета затрат (виды издержек, место возникновения затрат, центр ответственности, носители затрат).
13. Понятие центров ответственности, их классификация (центр затрат, центр доходов, центр прибыли, центр инвестиций).
14. Понятие и виды себестоимости продукции (работ, услуг).
15. Определение калькулирования. Виды калькуляций. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы. Принципы калькулирования себестоимости.
16. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
17. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
18. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
19. Система «стандарт-кост».
20. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
21. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
22. Попроцессный (простой, однопередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
23. Метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости продукции. Система учета затрат «директ-костинг».
24. Функционально-стоимостной метод калькулирования (ABC-метод).
25. Способы калькулирования себестоимости.
26. Бюджетирование. Основные функции бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия.
27. Виды бюджетов.
28. Общий (главный) бюджет. Назначение и последовательность его подготовки.
29. Составные элементы генерального бюджета. Взаимосвязь операционного и финансового бюджетов.
30. Статические и гибкие бюджеты.

31. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений. Классификация управленческих решений.
32. CVP-анализ. Маржинальный доход. Точка безубыточности (порог рентабельности). Методы определения точки безубыточности.
33. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж.
34. Сущность релевантного подхода в управлении.
35. Понятие и виды инвестиций.
36. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
37. Понятие и виды управленческой отчетности. Основные требования к управленческой отчетности организации.
38. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности.
39. Трансфертное ценообразование. Методы исчисления трансфертных цен.

### 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), описание шкал оценивания

Рейтинг-план

Виды учебной деятельности студентов	Балл за конкретное задание	Число заданий за семестр	Баллы	
			Минимальный	Максимальный
<b>Раздел 1.</b>			<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Текущий контроль</b>			<b>0</b>	<b>50</b>
1. Аудиторная работа:				
- устный опрос	5	2	0	10
- решение задач	5	4	0	20
2. Тестовый контроль			0	20
<b>Рубежный контроль</b>			<b>0</b>	<b>50</b>
1. Контрольная работа			0	50
<b>Поощрительные баллы</b>			<b>0</b>	<b>10</b>
1. Публикация статей			0	5
2. Участие в конференциях, олимпиадах, конкурсах			0	5
<b>Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов)</b>				
1. Посещение лекционных занятий			<b>0</b>	<b>-6</b>
2. Посещение практических (семинарских) занятий			<b>0</b>	<b>-10</b>
<b>Итоговый контроль</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
1. Зачет			0	0
<b>ИТОГО</b>			<b>0</b>	<b>110</b>

Рейтинг-план

Виды учебной деятельности студентов	Балл за конкретное задание	Число заданий за семестр	Баллы	
			Минимальный	Максимальный
<b>Раздел 2.</b>			<b>0</b>	<b>70</b>
<b>Текущий контроль</b>			<b>0</b>	<b>40</b>
- устный опрос	5	2	0	10

- решение задач	5	2	0	10
- тестовый контроль	20	1	0	20
<b>Рубежный контроль</b>			<b>0</b>	<b>30</b>
1. Контрольная работа			0	30
<b>Поощрительные баллы</b>			<b>0</b>	<b>10</b>
1. Публикация статей	5	1	0	<b>5</b>
2. Участие в конференциях, олимпиадах, конкурсах	5	1	0	<b>5</b>
<b>Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов)</b>				
1. Посещение лекционных занятий			<b>0</b>	<b>-6</b>
2. Посещение практических (семинарских) занятий			<b>0</b>	<b>-10</b>
<b>Итоговый контроль</b>			<b>0</b>	<b>30</b>
1. Экзамен			0	30
<b>ИТОГО</b>			<b>0</b>	<b>110</b>

Результаты обучения по дисциплине (модулю) у обучающихся оцениваются по итогам текущего контроля количественной оценкой, выраженной в рейтинговых баллах. Оценке подлежит каждое контрольное мероприятие.

При оценивании сформированности компетенций применяется четырехуровневая шкала «неудовлетворительно», «удовлетворительно», «хорошо», «отлично».

Максимальный балл по каждому виду оценочного средства определяется в рейтинг-плане и выражает полное (100%) освоение компетенции.

Уровень сформированности компетенции «хорошо» устанавливается в случае, когда объем выполненных заданий соответствующего оценочного средства составляет 80-100%; «удовлетворительно» – выполнено 40-80%; «неудовлетворительно» – выполнено 0-40%

Рейтинговый балл за выполнение части или полного объема заданий соответствующего оценочного средства выставляется по формуле:

Рейтинговый балл =  $k \times$  Максимальный балл,

где  $k = 0,2$  при уровне освоения «неудовлетворительно»,  $k = 0,4$  при уровне освоения «удовлетворительно»,  $k = 0,8$  при уровне освоения «хорошо» и  $k = 1$  при уровне освоения «отлично».

Оценка на этапе промежуточной аттестации выставляется согласно Положению о модульно-рейтинговой системе обучения и оценки успеваемости студентов УУНиТ:

На экзамене выставляется оценка:

- отлично - при накоплении от 80 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов),
- хорошо - при накоплении от 60 до 79 рейтинговых баллов,
- удовлетворительно - при накоплении от 45 до 59 рейтинговых баллов,
- неудовлетворительно - при накоплении менее 45 рейтинговых баллов.

На зачете выставляется оценка:

- зачтено - при накоплении от 60 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов),
- не зачтено - при накоплении от 0 до 59 рейтинговых баллов.

При получении на экзамене оценок «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», на зачёте оценки «зачтено» считается, что результаты обучения по дисциплине (модулю) достигнуты и компетенции на этапе изучения дисциплины (модуля) сформированы.